

## **Hommage à la mémoire d'Hugues Bertrand**

Joël Maurice  
19 janvier 2019

Je voudrais très modestement exprimer à Hugues Bertrand ma très sincère reconnaissance pour son apport à Lasaire, en particulier au sein de Lasaire-éco, ainsi que la profonde impression que m'ont laissée les discussions que nous avons eues, lui et moi, notamment lors d'assez longs déplacements à l'occasion des Biennales.

L'apport d'Hugues à Lasaire-éco a été très substantiel, la bibliographie en témoigne, ainsi que son propre discours introductif lors du 25<sup>ème</sup> anniversaire de Lasaire (cf Site de Lasaire).

Nous avons produit ensemble, en 1997, le Cahier N°12, intitulé « Réduire la durée du travail pour faire reculer le chômage : de la macro à la micro-économie ». Je me souviens combien Hugues avait insisté, sur les conditions de mise en œuvre, pour les salariés, mais aussi pour l'organisation du travail selon les secteurs (le tertiaire n'est pas l'industrie) et au plus près du terrain.

Hugues a ensuite piloté en 2011 le Cahier N°42, intitulé « Susciter une nouvelle ambition industrielle pour la France », prolongé en 2012 par « Ré-industrialiser notre pays : quelle méthode ? Synthèse et proposition de méthode » (supplément au Cahier n°47).

En 2013, il a piloté le Cahier n° 49 « Formation continue : mettre les vraies questions sur la table ? »

Dans ces cahiers, il fait fond sur ses différentes expériences : sections productives, Syndex, CfdT, Céreq, Alpha études, etc.

Sur l'Europe, dans le prolongement de ses textes antérieurs tels que « les enjeux de l'Europe sociale » (1991, La Découverte), Hugues a aussi été très présent dans les Biennales de Lasaire. Chacun se souvient de son intervention introductive remarquable, dans le cadre de la 11<sup>ème</sup> Biennale, à un séminaire à Rome en juin 2014, sur le thème « Représentation des salariés dans l'entreprise, organisation du travail et territoire ». Hugues a aussi participé activement à la 12<sup>ème</sup> Biennale et a notamment instruit l'étude de « l'acquisition de la branche énergie d'Alstom par Général Electric ». D'une façon générale, il n'était pas très optimiste sur l'évolution de l'Europe, notamment à cause du déséquilibre en faveur de l'économie et au détriment du social, et à cause du manque de solidarité des pays du Nord à l'égard des pays du Sud.

Hugues avait pour l'Afrique un attachement passionné, qui s'est tout particulièrement manifesté par son travail intitulé « La nouvelle question africaine », initié, présenté et discuté au sein de Lasaire-éco en mars 2018, et qu'il a fait éditer par l'Harmattan, pratiquement au moment même où il nous a si brutalement quittés. Ce livre remarquable frappe les trois coups de « l'explosion démographique africaine » à l'horizon 2050 et 2100. Il se poursuit par des monographies très documentées sur 9 pays d'Afrique et par une réflexion sur le « grand brassage des langues africaines », qui nous laisse réellement admiratif de sa culture.

Enfin Hugues était, non seulement un homme engagé dans le débat et l'action, il était aussi un penseur, plus précisément un penseur du savoir. Il laisse un texte saisissant, qu'il m'a fait parvenir du 27 janvier 2018, intitulé « Savoureux savoirs », qui révèle l'attention intense qu'il portait à l'évolution des connaissances. Il y passe en revue sept grands thèmes : 1/ «le Théorème de Gödel ou l'incomplétude de l'outil de connaissance logico-mathématiques » ; 2/ la physique quantique ; 3/ la relativité ; 4/ l'odyssée de la vie ; 5/ le buissonnement de l'humanisation ; 6/ l'économie avec ses avancées mais aussi ses reculs ; 7/ le langage, (là encore), « qui constitue l'humanité ». Il a ainsi,

jusqu'au bout, exercé son esprit critique et sa recherche de ce qu'il appelle « l'essentiel ». Il affirme sa conviction que l'esprit humain sera toujours supérieur à l'intelligence artificielle, parce que celle-ci sera toujours, au sens de Gödel, incomplète. C'est ce message optimiste qui reste mon dernier souvenir de son vivant.

Lasaire-éco reconnaît sa dette à l'égard d'Hugues BERTRAND. Nous lui exprimons notre reconnaissance et notre gratitude.

\*\*\*\*\*