

Paul Rivier

## **SNCF : La mobilité au 21ème siècle, et si on réussissait ensemble.**

Les cheminots vont-ils bloquer la France ?...je pense que cette probabilité est faible, sauf si d'autres projets, d'ici là, notamment pour les personnes en difficulté économique pour d'autres raisons, trop étranglés disaient aussi « stop ». Mais probablement pas maintenant....

Je pense plutôt que l'apparence sera que la réforme est passée, et que le gouvernement a gagné.... Par contre l'efficacité du redressement sera, il me semble, plus longue que prévue et probablement plus modeste : on ne réussit pas pleinement en détruisant ses contre-pouvoirs.... Les pertes certes inacceptables ne peuvent être réglées contre le retard une nouvelle fois pris, pour rester un pays avancé et dynamique, créateur de plus de richesse pour tous et vivant mieux.

Alors que si on pouvait entraîner les cheminots à être leaders associés, ils pourraient surprendre.

En effet, je pense que les cheminots sont gérés comme des éléments passifs (victimes ?) du projet à qui on applique les décisions. Au contraire je pense qu'il pourrait y avoir une chance historique de leur proposer d'être les acteurs et les porteurs des mesures de réformes (baisse des coûts, amélioration du service, sécurisation, modernisation, partenariat avec les meilleurs experts et chercheurs, y compris face au problème étendu aux marchandises ...).

En effet, ils sont débordés de procédures qui viennent d'un Etat-major de plus en plus lourd, et loin des réalités. La grande majorité des gens du terrain ne comprend pas les procédures qu'ils reçoivent, qui les astreignent et en font les « victimes », d'une évolution de l'Entreprise qu'ils ne reconnaissent plus....mais ne critiquent pas trop, car on ne tire pas sur leur ambulance SNCF : ils l'aiment toujours.

En conséquence ils savent que leur métier ne fait plus rêver, et leur fierté disparaît, et le ressort se casse. Comme pour les marchandises, on ne va pas gagner sans le rail et le transport collectif. Ils doivent y croire.

Au contraire, je crois que des projets plus innovants mais accessibles pourraient être engagés et contribuer à faciliter les transports pour tous, participer à l'organisation de la mobilité qui doit faciliter les déplacements pour son activité, et la vie là où on est.

Quelques exemples, à la lueur de mes simples observations :

- des véhicules type « tramways/bus » avec batterie(?), sur les rails existants pourraient moderniser et faciliter la vie de millions de français. Ces véhicules plus légers, instrumentés, devraient être capable de ralentir, voir s'arrêter raisonnablement en cas d'urgence : les véhicules sur rail du 21ème siècle !.... et si la France était en anticipation pour avoir de la modernité (comme les TGV l'ont été pour la grande vitesse). Quel enjeu que mettre les espaces:lieux de vie, au même niveau de service que les urbains....quelles conséquences positives exceptionnelles sur l'aménagement à long terme du territoire.

- une modernisation des passages à niveaux pourraient pour jusqu'à cent fois moins cher, que le passage sous terrain, remplacer les barrières actuelles qui ont l'inconvénient incroyable de ne plus s'opposer au passage malheureux....alors la technique existe à grande échelle, par exemple pour interdire vraiment la possibilité de passage ou de stationnement interdit !

- d'autres domaines de modernisation du transport sont évidemment à conduire, à l'heure de l'arrivée de l'I.A. En particulier, faut très fortement solliciter la libre contribution des millions de voyageurs qui sont les premiers concernés.

La réponse ne serait pas de négliger les gens excentrés, mais au contraire de créer des solutions avancées, accessibles et contemporaines.

Je connais personnellement des cheminots, qui comprendront et pourraient partager une fierté retrouvée après tant d'années où ils sont pour certains un peu gênés de dire leur métier.

Enfin, si une personnalité comme le Président Spinetta, avait la charge de transformer personnellement la SNCF, on pourrait être confiant, quand on regarde comment il a réussi avec Air France / KLM... exemple que je cite souvent.

Voilà une expression d'un ancien paysan/ouvrier qui a commencé avec un contrat de travail de jeune manœuvre et sans doute toujours marqué par la faible considération qu'on accorde encore en 2018 , en France surtout, à la compétence de tous, et la capacité d'engagement et de contribution à l'avenir, encore plus mise à mal par les procédures gravement envahissantes, plus chez-nous que par exemple chez nos voisins.

Paul Rivier  
Membre de LASAIRE, Ancien PDG d'Entreprises industrielles, Président d'une Ecole d'Ingénieurs